

Michael Fikar

Management- und Organisationsberater



Kontakt

fon: +49 234 45273-153
m.fikar@contec.de

contec GmbH
Die Unternehmens- und
Personalberatung der
Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Zentrale:
InnovationsZentrum Gesundheitswirtschaft
Gesundheitscampus-Süd 29
44801 Bochum

fon: +49 (0) 234 45273-0
fax: +49 (0) 234 45273-99
info@contec.de

Bochum | Berlin | Hamburg | München | Stuttgart
www.contec.de
www.conQuaesso.de

Michael Fikar ist bei der contec als Organisations- und Managementberater tätig. Seine Schwerpunkte liegen in der Entgeltverhandlung sowie der betriebswirtschaftlichen Beratung für stationäre, teilstationäre und ambulante Pflegeeinrichtungen mit dem Ziel der Erlösoptimierung. Er ist hierbei spezialisiert auf controlling-orientierte Fragestellungen und entwickelt individuelle Lösungen für Pflegeeinrichtungen. Darüber hinaus unterstützt er Einrichtungsträger bei der konzeptionellen Weiterentwicklung und bereichsübergreifenden Verknüpfung von Leistungsangeboten.

Qualifikationen und Praxis

Michael Fikar ist Diplom-Kaufmann mit langjähriger Erfahrung im Gesundheits- und Sozialwesen. Darüber hinaus verfügt er über eine kreditwirtschaftliche Weiterbildung zum zertifizierten Kreditanalysten (DVFA). Er ist seit vielen Jahren Dozent in der Erwachsenenfort- und -weiterbildung für finanzwirtschaftliche und volkswirtschaftliche Themenbereiche. Als Geschäftsführer eines ambulanten Pflegedienstes war er für die Entwicklung und betriebswirtschaftliche Steuerung der Einrichtung verantwortlich. Er ist Mitautor der Studie „Unternehmerisches Wagnis in der ambulanten Pflege“.

Referenzprojekte

- Durchführung von Vergütungsverhandlungen ambulanter, teilstationärer und stationärer Einrichtungen
- Bewertung von ambulanten Pflegediensten und Begleitung des Kaufprozesses
- Durchführung von Tarifanalysen zur Prognose von Personalkostenentwicklungen
- Durchführung von Controlling-Schulungen für ambulante und stationäre Einrichtungen
- Langjährige kaufmännische Verantwortung für ambulante Einrichtungen
- Durchführung von Wirtschaftlichkeitsanalysen

Fachliche Schwerpunkte

- Erlös- und Kostenmanagement
- Verhandlungen mit Kostenträgern zu Entgelten im Bereich SGB XI
- Prozessanalyse und -entwicklung zur Erlössicherung in Pflegeeinrichtungen
- Betriebswirtschaftliche Organisationsberatung
- Individuelle Weiterentwicklung von Controlling-Instrumenten in Pflegeeinrichtungen
- Betriebswirtschaftliches Risikomanagement, insbesondere Umgang mit finanzwirtschaftlichen Risiken
- Kennzahlensysteme und Reporting